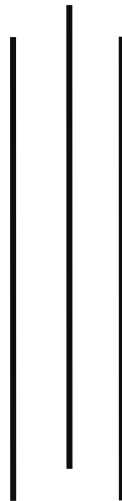




## **LAPORAN KEGIATAN AUDIT MUTU AKADEMIK**

Dilaksanakan  
**Seluruh Fakultas dan Program Pascasarjana**  
4-29 Novemeber 2019



**LEMBAGA PENJAMINAN MUTU (LPM)  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI JEMBER  
TAHUN 2019**



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA**  
**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI JEMBER**  
**LEMBAGA PENJAMINAN MUTU (LPM)**

Jalan Mataram Nomor 1 Mangli, Jember 68136  
Telepon (0331) 487550; Faksimili (0331) 427005;  
Website : <http://iain-jember.ac.id>; e-mail: [lpm.iainjbr@gmail.com](mailto:lpm.iainjbr@gmail.com)

Nomor : B-11 /IAIN.20/L.2/PP.00.11/11/2019

5 Desember 2019

Lampiran : -

Hal : **Laporan Pertanggung Jawaban Kegiatan  
Audit Mutu Akademik**

Kepada Yth.  
Rektor IAIN Jember

di-  
Tempat

Segala puji bagi Allah SWT yang senantiasa merahmati kita sehingga sukses dalam menjalankan aktivitas sehari-hari.

Sehubungan dengan telah dilaksanakan kegiatan AUDIT MUTU AKADEMIK pada tanggal 4-29 November 2019 oleh Lembaga Penjaminan Mutu (LPM) IAIN Jember, maka dengan ini kami sampaikan laporan Pertanggung jawaban sebagaimana terlampir.

Demikian laporan ini, atas perkenan bapak dihaturkan banyak terimakasih.



Ketua LPM

Sahlan

## KATA PENGANTAR

Alhamdulillah puji syukur kami panjatkan kehadirat Allah Azzawajalla, karena hanya berkat perkenan-Nya laporan kegiatan ini dapat terselesaikan dengan baik. Laporan ini sesungguhnya merupakan sebagai bentuk pertanggung jawaban atas dilaksanakannya Kegiatan AUDIT MUTU AKADEMIK Lembaga Penjaminan Mutu (LPM) IAIN Jember tanggal 4-29 November 2019.

Laporan kegiatan ini memuat tiga Bab, diantaranya masing-masing bab adalah bab pendahuluan terdiri dari latar belakang, maksud dan tujuan kegiatan, bab pelaksanaan kegiatan, terdiri dari nama kegiatan, waktu dan tempat kegiatan, panitia, peserta dan narasumber kegiatan, serta materi dan sumber anggaran biaya, bab penutup terdiri dari kesimpulan dan saran/rekomendasi.

Atas segala keikhlasan seluruh tim LPM IAIN Jember dan seluruh pihak yang telah membantu kesuksesan kegiatan ini. Semoga Allah 'azza wa jalla memberi kebaikan dan kemanfaatan kegiatan dimaksud untuk kita semua, amin allahumma amin.

Jember, 5 Desember 2019  
Ketua LPM,



Saihan

## DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR .....	i
DAFTAR ISI .....	ii
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	1
A. Latar Belakang .....	1
B. Dasar Hukum .....	2
C. Nama Kegiatan .....	2
D. Maksud dan Tujuan .....	3
<b>BAB II PELAKSANAAN DAN OUTPUT KEGIATAN</b> .....	4
A. Deskripsi Kegiatan .....	4
B. Formulasi Kegiatan .....	5
<b>BAB III KESIMPULAN DAN SARAN</b> .....	9
A. Kesimpulan .....	9
B. Saran .....	9
<b>LAMPIRAN-LAMPIRAN</b> .....	10

# BAB I

## PENDAHULUAN

### A. Latar Belakang

Menulis merupakan salah satu sarana untuk melatih melahirkan gagasan brilian yang kelak dapat memberi sumbangan terhadap perubahan masyarakat menuju kemajuan yang positif. Namun demikian menulis seringkali dirasakan oleh banyak pihak sebagai pekerjaan yang sulit dilakukan jika dibandingkan dengan berbicara, menyampaikan gagasan secara lisan. Sementara gagasan tanpa tulisan tidak akan berbekas lama dan akan lenyap begitu saja. Dalam hal ini Hernowo menekankan pentingnya keterampilan menulis, karena tulisan itu akan “mengikat makna” sehingga menjadi karya yang dapat ditularkan kepada orang banyak.

Penjaminan mutu merupakan ciri kualitas pendidikan tinggi nasional yang tercantum dalam *Higher Education Long Term Strategy* (HELTS) 2003-2010. Penjaminan Mutu Pendidikan Tinggi (Dirjen Dikti, 2003) sebagai penyelenggara kegiatan mutu di perguruan tinggi menjalankan proses penjaminan mutu atas inisiatif sendiri (*internally driven*) dan untuk mengembangkan pendidikan tinggi secara berkelanjutan.

Untuk meningkatkan mutu akademik, sangat diperlukan audit mutu akademik dalam rangka monitoring, supervisi dan evaluasi kegiatan proses akademik yang berlangsung di Perguruan Tinggi.

Audit Mutu Akademik adalah salah satu kegiatan dalam pelaksanaan penjaminan mutu akademik di perguruan tinggi. Hal ini dikarenakan berbagai tantangan pendidikan tinggi yang antara lain meliputi: (1) pengaruh intervensi global dan liberalisasi pendidikan; (2) permasalahan makro nasional seperti: krisis politik, ekonomi, moral, dan budaya; (3) globalisasi, demokrasi, dan budaya persaingan; (4) peran perguruan tinggi membentuk masyarakat madani; (5) rendahnya mutu dan daya saing lulusan di tingkat nasional/internasional; dan (6) minimnya jumlah dosen-dosen yang dapat melakukan audit internal pada perguruan tinggi di tempatnya bertugas.

Dengan demikian, Audit Mutu Akademik merupakan kegiatan yang sangat penting bagi peningkatan mutu dan daya saing perguruan tinggi.

**B. Dasar Hukum**

1. UU.No. 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional
2. UU.No. 14 Tahun 2005 tentang Guru dan Dosen
3. UU.No. 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi
4. PP.No. 32 Tahun 2013 tentang Standar Nasional Pendidikan
5. PP.No. 8 Tahun 2012 tentang Kerangka Kualifikasi Nasional Indonesia.
6. Permendikbud No. 73 Tahun 2013 tentang Penerapan KKNi Bidang Pendidikan Tinggi.

**C. Nama Kegiatan**

Audit Mutu Akademik Lembaga Penjaminan Mutu ( LPM ) Institut Agama Islam Negeri Jember

**D. Tujuan dan Manfaat Kegiatan**

Tujuan perlunya perguruan tinggi mengadakan kegiatan Audit Mutu Akademik adalah untuk:

1. Menyiapkan Akreditasi Program Studi, Fakultas, pascasarjana dan Institusi
2. Monitoring kegiatan proses akademik
3. Supervisi kegiatan proses akademik
4. Evaluasi kegiatan proses akademik

## **BAB II**

### **PELAKSANAAN DAN OUTPUT KEGIATAN**

#### **A. Deskripsi Kegiatan**

Proses pelaksanaan kegiatan Audit Mutu Akademik berlangsung melalui tiga tahap antara lain :

Tahap Persiapan: dimulai pada hari Kamis, tanggal 3 Oktober 2019 diadakan rapat koordinasi pra kegiatan monitoring dan evaluasi akademik untuk merumuskan instrumen dan menyamakan konsep pelaksanaan tehnik monitoring evaluasi yang dihadiri oleh LPM, dekan fakultas dan Direktur Pascasarjana IAIN Jember serta pihak-pihak yang terkait. Keesokan harinya, pada tanggal 4 Oktober 2019 seluruh pihak yang terkait diundang dalam rangka orientasi pelaksanaan monev dengan bermaksud untuk memberikan informasi bahwa akan ada monev di lingkungan IAIN Jember.

Dari kelengkapan administrasi juga telah dipersiapkan terkait dengan sosialisasi kepada fakultas dan program pascasarjana IAIN Jember, persiapan absensi, dan beberapa hal yang terkait dengan kegiatan Audit Mutu Akademik.

Tahap Pelaksanaan: Kegiatan Audit Mutu Akademik dimulai pada tanggal 4 November 2019 setelah rapat koordinasi pra kegiatan monitoring dan evaluasi akademik dan non akademik, dimana para auditor memberikan gambaran umum standar dan kisi-kisi audit akademik yang akan dilaksanakan. Pada pelaksanaan awal audit akademik ini masing-masing fakultas dan program pascasarjana diberikan penjelasan uraian-uraian instrumen yang telah diberikan sebelumnya dan dilakukan tanya jawab secara umum kepada para pejabat fakultas dan program pascasarjana. Selanjutnya para auditor akan melaksanakan audit lapangan dengan mendatangi langsung setiap fakultas dan program pascasarjana.

Audit lapangan dimulai pada tanggal 4 November 2019 tepat pukul 12.00 WIB seluruh Auditor sudah berkumpul di ruang Lembaga Penjamin Mutu IAIN Jember untuk melaksanakan briefing dan berangkat bersama ke Fakultas Ushuludin dan Humaniora guna memonitor dan melakukan audit di Fakultas

Ushuludin dan Humaniora. Pada kegiatan audit tersebut dihadiri oleh Dekan, Wakil Dekan I, Kabag, Staf, Sekjur, juga beberapa ketua prodi Fakultas Fakultas Ushuludin dan Humaniora.

Pada hari kedua audit lapangan, yaitu pada tanggal 5 November 2019, seluruh auditor melanjutkan kunjungan monitoring dan auditnya ke Fakultas Dakwah. Dalam acara tersebut, tampak dihadiri oleh Dekan Dakwah, Wakil Dekan I, Wakil Dekan II dan Wakil Dekan III. Juga dihadiri oleh para ketua prodi Fakultas Dakwah, Kabag, Kasubag, Staf dan dosen Fakultas Dakwah. Setelah dari Fakultas Syariah.

Hari ke tiga audit lapangan, pada tanggal 6 November 2019, tim auditor ke pascasarjana. Di Pascasarjana, tim auditor ditemui langsung oleh direktur Pascasarjana, Ketua Prodi S2 KPI, Ketua Prodi S2 ES, Ketua Prodi S2 PBA, Ketua Prodi S2 PAI, Ketua Prodi S2 MPI, Ketua Prodi S2 PGMI, Sekprodi MPI, Kasubag TU Pasca, serta Staf Pasca. Penilaian auditor terhadap instrument pascasarjana dilaksanakan hingga pukul 15.30 WIB

Dihari keempat audit lapangan, auditor melanjutkan monitoringnya ke Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan. Acara audit mutu akademik di Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan Diikuti oleh Dekan FTIK, Wakil Dekan I dan Wakil Dekan II, Kabag, Kasubag, seluruh kaprodi beserta para stafnya. Di FTIK telah menyediakan data-data lengkap yang diminta auditor sesuai instrument yang telah diberikan. Kegiatan audit di FTIK berakhir jam 15.00 WIB.

Hari ke lima audit lapangan, tanggal 10 November 2019, melakukan audit di Fakultas Syariah. Diikuti oleh Dekan Syariah, Wakil Dekan I, Wakil Dekan II, Kabag, Kaprodi HES, Kalab Syariah, Ketua Prodi HTN.

Di hari terakhir, tanggal 22 Oktober 2021 tim auditor mengaudit fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam. Di fakultas ini, tim auditor disambut oleh Dekan FUAH, Wakil Dekan I, II, dan III beserta para ketua prodi.

Dari hasil audit di fakultas-fakultas dan Program Pascasarjana, pada Hari senin, tanggal 29 November para tim auditor mengundang Wakil Rektor I. Acara tersebut dilaksanakan untuk membahas tentang Instrumen audit akademik yang mengacu pada 9 kriteria Akreditasi program Studi. Hasil temuan-temuan yang didapatkan pada saat mengaudit seluruh fakultas, program pascasarjana diantaranya; banyak fakultas yang masih belum

melengkapi dokumen-dokumen akreditasi; dokumen yang ada juga banyak belum *terpublish* sehingga masyarakat luas tidak bisa mengakses dokumen 9 kriteria yang dibutuhkan. Selain itu rekomendasi dari fakultas adalah adanya integrasi antara akademik pusat dan bagian akademik di berbagai fakultas.

Tahap Evaluasi dan Pelaporan. Tahap ini dilaksanakan setelah kegiatan berlangsung dengan pelaksanaan pelaporan kegiatan sesuai dengan ketentuan yang berlaku serta pelaksanaan evaluasi terhadap kegiatan yang telah berlangsung sehingga memperoleh beberapa hasil evaluasi antara lain :

1. Bahwa pelaksanaan kegiatan ini berhasil mencapai target sekitar 85 %, baik pelaksanaan maupun ketercapaian tujuan yang ditetapkan. Salah satu indikatornya adalah antusiasme peserta auditee dalam mengikuti seluruh rangkaian kegiatan;
2. Bahwa kegiatan ini telah berhasil membuat peserta auditee termotivasi dan semangat untuk menyampaikan permasalahan yang ada di fakultasnya maupun di unit kerjanya.
3. Bahwa kedepan kegiatan semacam ini dapat dilaksanakan lagi dengan konsep yang lebih baik karena acara ini bisa berpengaruh terhadap mutu akreditasi.
4. Masih ada kendala antara lain yang di audit masih hanya sebatas tingkat fakultas. Kedepannya diharapkan untuk bisa mengaudit ke level yang lebih dalam lagi, yaitu mulai dari tingkatan prodi, jurusan, dan fakultas.

## **B. Formulasi Dan Realisasi Kegiatan**

### **1. Bentuk Kegiatan**

Kegiatan ini diselenggarakan dalam bentuk monitoring ke fakultas-fakultas dan pascasarjana di lingkungan IAIN Jember.

### **2. Waktu dan Tempat Kegiatan**

a. Kegiatan Orientasi dan Ekspose Audit Mutu Akademik dilaksanakan pada :

Hari/Tanggal : Selasa, 8 Oktober 2019

Pukul : 08.00 sampai selesai

Tempat : Kantor LPM IAIN Jember

- b. Kegiatan Audit lapangan AUDIT MUTU AKADEMIK dilaksanakan pada :

Hari/Tanggal : Senin-Jum`at, 4-8 November 2019

Pukul : 08.00 – 15.00 WIB

Tempat : Masing-masing fakultas dan Pascasarjana

- c. Dan ditambah Kegiatan Rapat follow up dan tindak lanjut dari hasil AUDIT MUTU AKADEMIK yang disebut sebagai Ekspose Audit dilaksanakan pada :

Hari/Tanggal : Senin-Jum`at 11-15 November 2019

Pukul : 08.00 – 11.00 WIB

Tempat : Kantor LPM IAIN Jember

### 3. Panitia Pelaksana

Program ini dilaksanakan oleh Tim LPM Jember 2021 dengan alamat Panitia: Kantor LPM IAIN Jember Jl. Mataram 01 Mangli Jember, Telp.: 0331-487550,427005 Fax: 0331-427005, Kode Pos: 68136 Website : [www.iain-jember.ac.id](http://www.iain-jember.ac.id); e-mail: [lpm@iainjember.ac.id](mailto:lpm@iainjember.ac.id)

### 4. Peserta

Peserta dalam kegiatan ini antara lain :

1. Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan
2. Fakultas Dakwah
3. Fakultas Syari'ah
4. Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
5. Fakultas Ushuluddin, Adab dan Humaniora
6. Pascasarjana

### 5. Biaya/Anggaran

Pelaksanaan Kegiatan AUDIT MUTU AKADEMIK tahun 2021 segala pembiayaan bersumber dari DIPA IAIN Jember tahun anggaran 2019

## **BAB III**

### **KESIMPULAN DAN SARAN**

#### **A. Kesimpulan**

Berdasarkan hasil evaluasi oleh Team LPM IAIN Jember terhadap kegiatan AUDIT MUTU AKADEMIK bahwa kegiatan tersebut dipandang cukup berhasil dan berjalan sesuai tujuan dan target yang direncanakan. Setidaknya hampir 85 % (delapan puluh lima persen) target kegiatan ini bisa diraih antara lain :

1. Bahwa pelaksanaan kegiatan ini berhasil mencapai target sekitar 85 %, baik pelaksanaan maupun ketercapaian tujuan yang ditetapkan. Salah satu indikatornya adalah antusiasme peserta auditee dalam mengikuti seluruh rangkaian kegiatan;
2. Bahwa kegiatan ini telah berhasil membuat peserta auditee termotivasi dan semangat untuk melengkapi dokumen-dokumen akademik.
3. Bahwa kedepan kegiatan semacam ini dapat dilaksanakan lagi dengan konsep yang lebih baik karena acara ini bisa berpengaruh terhadap akreditasi.

#### **B. Saran**

Berdasarkan beberapa catatan evaluasi tersebut di atas, maka kami kemukakan sarannya yaitu kedepannya diharapkan untuk bisa mengaudit ke level yang lebih dalam lagi, yaitu mulai dari tingkatan prodi, jurusan, dan fakultas agar hasil yang didapat lebih maksimal dan lebih intens agar prodi yang ada di lingkungan IAIN Jember lebih bermutu sehingga bisa menghasilkan lulusan yang bermutu. Selain itu juga diharapkan kepada para peserta untuk lebih serius lagi dan tidak menganggap acara ini adalah acara tahunan yang bersifat formalitas.

# LAMPIRAN-LAMPIRAN

---



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI JEMBER**

Jalan Mataram Nomor 1 Mangli, Jember 68136  
Telepon (0331) 487550; Faksimili (0331) 427005  
Website : <http://iain-jember.ac.id>; e-mail: [lpm.iainjbr@gmail.com](mailto:lpm.iainjbr@gmail.com)

**DAFTAR HADIR PESERTA RAPAT  
KEGIATAN AUDIT PEMBELAJARAN DOSEN  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI JEMBER  
Ruang Diskusi Periodik LPM  
22 Agustus 2019**

<b>NO</b>	<b>NAMA</b>	<b>JABATAN</b>	<b>TANDA TANGAN</b>
1	Prof. Dr. H. MIFTAH ARIFIN, M.Ag.	Wakil Rektor 1	1
2	Dr. H. SAIHAN. S.Ag.,M.Pd.I	Ketua LPM	2
3	Dr. KHOTIBUL UMAM, MA	Kapus Audit dan Pengendalian Mutu LPM	3
4	Dr. H. MUNDIR, M.Pd	Sekretaris LPM	4
5	HARYU, S.Ag, M.Si	Kapus Pengembangan Standar Mutu	5
6	BUDI PRASOJO, S.Kom	Kasubag LPM	6
7	Dr. Hj. MUKNI'AH, M.Pd.I	Dekan FTIK	7
8	Dr. H. MASHUDI, M.Pd	Wakil Dekan 1 FTIK	8
9	Dr. AHIDUL ASROR, M.Ag.	Dekan Dakwah	9
10	SITI RAUDHATUL JANNAH, S.Ag, M.Med.Kom	Wakil Dekan 1 Dakwah	10
11	Dr. KHAMDAN RIFA'I, S.E., M.Si.	Dekan FEBI	11
12	Dr. ABDUL ROKHIM, S.Ag., M.E.I	Wakil Dekan 1 FEBI	12
13	Dr. M. KHUSNA AMAL, S.Ag.,MSi	Dekan FUAH	13
14	Dr. IMAM BONJOL JUHARI, S.Ag., M.Si	Wakil Dekan 1 FUAH	14
15	Prof. Dr. MUHAMMAD NOOR HARISUDIN, M.Fil.I.	Dekan Syariah	15
16	Dr. MUHAMMAD FAISOL, S.S., M.Ag.	Wakil Dekan 1 Syari'ah	16
17	Prof. Dr. H ABD. HALIM SOEBAHAR, MA.	Direktur Pascasarjana	17
18	Dr. H. AMINULLAH, M.Ag.	Wakil Direktur Pascasarjana	18
19	ANAS MA'RUF ANNIZAR M.Pd.	Staf Pusat Pengembangan Standar Mutu LPM	19
20	SURYADI M.A.	Staf Pusat Audit dan Pengendalian Mutu LPM	20



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI JEMBER**

**LEMBAGA PENJAMINAN MUTU (LPM)**

Jalan Mataram Nomor 1 Mangli, Jember 68136

Telepon (0331) 487550; Faksimili (0331) 427005;

Website : <http://iain-jember.ac.id>; e-mail: [lpm.iainjbr@gmail.com](mailto:lpm.iainjbr@gmail.com)

Nomor : B- /In.20/L.2/PP.00.9/01/2019

8 Oktober 2019

Lampiran : -

Hal : Kesediaan Membuka Acara

Kepada Yth.  
Bapak Rektor IAIN Jember  
Di  
Tempat

Segala puji bagi Allah SWT semoga kita senantiasa selalu diberikan kesuksesan dalam menjalankan semua aktifitas sehari-hari. Amin.

Sehubungan dengan pelaksanaan kegiatan Pekan Audit Akademik yang akan dilaksanakan oleh Lembaga Penjaminan Mutu IAIN Jember pada:

Hari/Tanggal : Kamis, 10 Oktober 2019

Pukul : 08.00 s/d selesai

Tempat : Ruang Rapat LPM IAIN Jember

Maka kami mohon berkenan Bapak Rektor IAIN Jember untuk membuka kegiatan tersebut.

Demikian surat ini kami sampaikan, atas kesediaanya disampaikan banyak terima kasih.

Hormat Kami,  
Ketua LPM



Saihan

**RINCIAN ANGGARAN BELANJA (RAB)  
PEKAN AUDIT AKADEMIK**



IAIN JEMBER

**LEMBAGA PENJAMINAN MUTU ( LPM ) IAIN JEMBER  
TA. 2019**

Kode	Uraian	Volume	Satuan	Harga Satuan	Jumlah
	<u>Pekan Audit Akademik</u>				Rp 26.000.000
521211	<u>Belanja Bahan</u>				Rp 10.000.000
	- Kertas HVS A4 70 gram	2	RIM	Rp 41.500	Rp 83.000
	- Kertas HVS Folio 70 gram	2	RIM	Rp 47.000	Rp 94.000
	- Blok note garis batik	2	BUAH	Rp 2.500	Rp 5.000
	- Materai 3.000	6	LBR	Rp 4.000	Rp 24.000
	- Materai 6.000	6	LBR	Rp 7.000	Rp 42.000
	- Map Snell Plastik	6	BUAH	Rp 7.000	Rp 42.000
	- Tinta Epson	1	BUAH	Rp 85.000	Rp 85.000
	- Spanduk Indoor	8	METER	Rp 25.000	Rp 200.000
	- Spanduk Outdoor	16	METER	Rp 25.000	Rp 400.000
	- Konsumsi Orientasi Audit	70	OK	Rp 25.000	Rp 1.750.000
	- Konsumsi Audit [20 ORG x 8 HARI]	160	OK	Rp 25.000	Rp 4.000.000
	- Konsumsi Ekspose Audit	70	OK	Rp 25.000	Rp 1.750.000
	- Konsumsi Rapat Koordinasi	15	OK	Rp 25.000	Rp 375.000
	- Fotocopy [50 LBR x 10 EKS x 10 ORG]	5.000	LBR	Rp 200	Rp 1.000.000
	- Fotocopy dan Penjilidan	3	EKS	Rp 50.000	Rp 150.000
521213	<u>Honor Output Kegiatan</u>				Rp 16.000.000
	- Auditor Instrumen [10 ORG x 2 JAM x 8 HARI]	160	OH	Rp 100.000	Rp 16.000.000



Jember,  
Ketua LPM,  
**Dr. H. Saihan, S.Ag., M.Pd.I**  
NIP. 1972021720055011001

REKAP KONSUMSI AUDITOR DAN PELAKSANA

NO	NAMA	11/4/2019	11/5/2019	11/6/2019	11/7/2019	11/8/2019	11/12/2019	11/13/2019	11/14/2019	11/18/2019	11/19/2019	11/20/2019	11/22/2019	11/26/2019
1	Dr. H. Mundir, M.Pd	2	2	3	1		1			1	2		1	
2	Dr. Abdul Rokhim, M.E.I		2	4	2		2							
3	Nikmatul Masruroh, M.E.I		2	4	2		2							
4	Dr. H. Moh Sahlan, M.Ag	1	1								1			1
5	Dr. M. Khusna Amal, M.Si	1	1											
6	Dr. Uun Yusufa, M.A	2	1											
7	Dr. Khotibul Umam, MA	2	1	1	2	1	2	1	1		1	1	1	
8	Dr. H. Pujiono, M.Ag					1								
9	Dr. H. Saihan. S.Ag., M.Pd.I	2	1		3	3	1			2				
10	Siti Raudhatul Jannah, S.Ag., M.Med. Kom	1			2	3								
11	Muhibbin S. Ag, M.Si	1			2	2								
12	Inayatul Anisah, S. Ag, M. Hum	1			1				1					
13	Abdul Jabbar, S.H,M.H				1									
14	Dr. H. Kasman, M.Fil. I	1			1		1							
15	H. Mawardi Abdullah, Lc., M.A	1			1		1							
16	Dr. H. Imam Bonjol, M. Si	1	1											
17	Dr. Akhiyat, M.Pd	1	1											
18	Drs. Muhammad Faisol, S.S.,M.Ag	1	1						1	1				
19	Dr. Maskud, M. Si	1					1							
20	Dr. H. Safrudin Edi Wibowo, Lc.,M.Ag	1					1							
21	Busriyanti, M.Ag		1							1				
22	Martoyo, S.H.I.M.H									1				
23	Drs. H.D. Fajar Ahwa, M.Pd.I												2	
24	Prof. Dr. Ahidul Asror, M.Ag										1			
25	Dr. H. Mashudi, M.Pd										2			1
26	Dr. Sofyan Tsauri, M.M										2			1
27	Abdul Wahhab, M.H.I									1	1			
28	Drs. H. Ainur Rarik, M.Ag									1				



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI JEMBER**

**LEMBAGA PENJAMINAN MUTU (LPM)**

Jalan Mataram Nomor 1 Mangli, Jember 68136

Telepon (0331) 487550; Faksimili (0331) 427005;

Website : <http://iain-jember.ac.id>; e-mail: [lpm.iainjbr@gmail.com](mailto:lpm.iainjbr@gmail.com)

Nomor : B- /In.20/L.2/PP.00.9/09/2019

8 Oktober 2019

Lampiran : -

Hal : Undangan

Kepada Yth.

Bpk/Ibu .....

di-

Tempat

Segala puji bagi Allah SWT semoga kita senantiasa selalu diberikan kesuksesan dalam menjalankan semua aktifitas sehari-hari. Amin.

Sehubungan dengan pelaksanaan kegiatan Pekan Audit Akademik IAIN Jember Tahun 2018 yang akan dilaksanakan oleh IAIN Jember pada :

Hari/Tanggal : Kamis, 10 Oktober 2019

Jam : 08.00 – 16.00 WIB

Tempat : Ruang Madya

Maka kami berharap kesediaan Bapak/Ibu untuk dapatnya menjadi Peserta Aktif dalam kegiatan tersebut.

Demikian surat ini kami sampaikan, atas kesediaanya disampaikan banyak terima kasih.



Hormat Kami,  
Ketua LPM

Saihan